

ОТЗЫВ
научный руководителя на диссертационную работу Зулфона Бахтиёра
Бахроновича на тему: «Экономическая дипломатия в стратегии
внешней политики Республики Таджикистан на современном этапе» на
соискание ученой степени кандидата политических наук по
специальности 23.00.04 - Политические проблемы международных
отношений, глобального и регионального развития.

Диссертационная работа Зулфона Бахтиёра Бахроновича представляет собой глубокое, всестороннее и политически значимое исследование, посвященное ключевому направлению современной внешней политики Республики Таджикистан экономической дипломатии. Актуальность темы определяется не только её соответствием современным научным приоритетам, но прежде всего её стратегическим значением в условиях трансформации глобального порядка, усиления геоэкономической конкуренции, фрагментации международных рынков и перехода к новой архитектуре многоуровневых взаимодействий.

Сегодня экономическая дипломатия перестает быть вспомогательным направлением внешней политики и приобретает статус одного из ведущих инструментов национального развития, формирования устойчивого экономического суверенитета и повышения международного авторитета государства. В контексте Республики Таджикистан, сталкивающейся с рядом внешнеполитических вызовов, таких как нестабильность на приграничных территориях, ограниченность внутренних ресурсов, уязвимость перед глобальными экономическими шоками и необходимость интеграции в транснациональные проекты, значение экономической дипломатии становится особенно важным.

В работе подчёркивается, что в эпоху постпандемийного восстановления, геоэкономического сдвига в сторону Азии и ускоренной цифровизации глобальных связей, именно экономическая дипломатия способна сыграть роль катализатора модернизации внешнеэкономического курса Таджикистана. Это делает исследование не только научно обоснованным и аналитически насыщенным, но и крайне своевременным с точки зрения выработки практических рекомендаций для органов государственной власти, экспертного сообщества и институтов международного сотрудничества.

Она выступает в качестве ключевого связующего звена между внутренними экономическими реформами и внешними стратегическими интересами, обеспечивая страну новыми возможностями для привлечения

инвестиций, развития экспортного потенциала, интеграции в трансрегиональные транспортно-энергетические коридоры и выхода на рынки сбыта продукции с высокой добавленной стоимостью.

Более того, в условиях возросшей конкуренции между государствами за доступ к источникам финансирования, технологиям и торговым преференциям, экономическая дипломатия становится инструментом не только внешнеэкономического давления, но и мягкой силы, влияющей на формирование имиджа страны, укрепление доверия со стороны международных партнёров и позиционирование Таджикистана как надёжного участника глобальных процессов. Через механизмы многосторонних переговоров, участие в международных форумах, заключение соглашений о свободной торговле и инвестиционном сотрудничестве, государство получает возможность не только адаптироваться к новым реалиям, но и проактивно формировать благоприятную внешнюю среду.

Таким образом, диссертационное исследование не ограничивается теоретическим анализом предмета, но служит интеллектуальной основой для выработки практических механизмов повышения эффективности дипломатической службы, развития кадрового потенциала и институционального укрепления экономического блока внешней политики. Это придаёт работе не только научную ценность, но и высокую прикладную значимость в контексте реализации долгосрочных национальных интересов.

Актуальность выбранной темы обоснована на ряде факторов. Во-первых, экономическая дипломатия в условиях глобализации становится неотъемлемым инструментом отстаивания национальных интересов на международной арене.

Во-вторых, для стран, находящихся в стадии экономического становления и стремящихся к полной интеграции в глобальную экономику, экономическая дипломатия выступает не только как механизм межгосударственного диалога, но и как инструмент устранения внутренних дисбалансов, привлечения прямых иностранных инвестиций, доступа к новым технологиям, трансферу знаний и расширению логистических и энергетических связей. В её основе лежит способность государства конвертировать политические контакты в конкретные экономические выгоды будь то приток прямых иностранных инвестиций, заключение взаимовыгодных торговых соглашений, расширение экспортных возможностей или доступ к технологиям и ресурсам. Такая трансформация политического капитала в экономические дивиденды требует высокой степени институциональной координации, дипломатической гибкости и

стратегического видения, что и делает экономическую дипломатию ключевым инструментом развития для таких стран, как Таджикистан.

В-третьих, в свете современных вызовов от усиления геополитической напряжённости и санкционного давления до последствий изменения климата, энергетической трансформации и нестабильности глобальных финансовых рынков возрастает значение дипломатических каналов, способных оперативно реагировать на кризисы, выстраивать новые альянсы и находить нестандартные решения. В таких условиях экономическая дипломатия становится не просто средством представительства, но и платформой для стратегического прогнозирования внешнеэкономических рисков, выработки адаптивных моделей поведения на международной арене, а также координации усилий между государственными, частными и международными структурами для достижения долгосрочных национальных целей. Она позволяет интегрировать внешнеполитическую активность с внутренними социально-экономическими приоритетами, способствуя формированию устойчивой, гибкой и ориентированной на результат модели внешнеэкономической политики.

В-четвёртых, на фоне разворачивающейся конкуренции между центрами силы США, Китаем, Евросоюзом, Россией и региональными державами формируется новая реальность, в которой центральноазиатские государства, включая Таджикистан, должны действовать в условиях многовекторности, балансируя между различными интересами, при этом отстаивая свою самостоятельность и стратегическую идентичность. Именно здесь экономическая дипломатия превращается в тонкий политико-экономический механизм, способный усиливать субъектов.

Таким образом, рассматриваемая тема не только своевременна, но и необходима для переосмыслиния роли Таджикистана в международной системе, где дипломатия всё чаще выходит за рамки классических форм и требует системного подхода, политического мастерства и институциональной зрелости.

Диссертация состоит из двух глав и пяти параграфов, введения, заключения и рекомендаций.

В первой главе диссертации - «Теоретико-методологические аспекты экономической дипломатии во внешней политике Республики Таджикистан» – рассматривается экономическая дипломатия как феномен, находящийся на пересечении международной политики и глобальной экономики. Автор анализирует её развитие и функционирование в системе современных международных отношений, подчеркивая её роль в реализации стратегических целей внешнеполитического курса Республики Таджикистан.

Особое внимание уделяется концептуальному осмыслению самого понятия «экономическая дипломатия», его эволюции, сущностным характеристикам и политико-функциональному значению в условиях глобализации. Автор делает акцент на том, что в условиях усиливающейся межгосударственной конкуренции и трансформации миропорядка экономическая дипломатия приобретает новое измерение, становясь важнейшим механизмом защиты и продвижения национальных интересов на международной арене.

Вторая глава диссертации - «Политические аспекты экономической дипломатии в повышении экономического потенциала страны» посвящена глубокому изучению политических аспектов экономической дипломатии как ключевого инструмента повышения экономического потенциала Республики Таджикистан. В условиях глобальной трансформации и возрастания значения экономических факторов в международных отношениях, экономическая дипломатия рассматривается автором не просто как внешнеполитический механизм, а как стратегическая платформа укрепления национальной экономики и продвижения устойчивого развития.

В главе особое внимание уделяется тому, как политические решения в сфере внешней политики формируют благоприятную среду для привлечения инвестиций, расширения экспортного потенциала, развития промышленных кластеров, поддержки малых и средних предприятий, а также усиления энергетической и продовольственной безопасности. Автор последовательно показывает, что внешняя экономическая активность государства тесно связана с внутренними экономическими реформами и требует политической воли, межведомственной координации и международной легитимности.

На конкретных примерах продемонстрировано, как Таджикистан, используя механизмы двустороннего и многостороннего сотрудничества, участвует в международных экономических инициативах, продвигает национальные проекты и обеспечивает доступ к внешним рынкам. Политические аспекты экономической дипломатии проявляются в способности государства формировать позитивный имидж, вести конструктивный диалог с донорами, развивать логистическую инфраструктуру, укреплять налогово-инвестиционную привлекательность и поддерживать экономическую устойчивость в условиях нестабильности.

На конкретных примерах продемонстрировано, как Таджикистан, используя механизмы двустороннего и многостороннего сотрудничества, участвует в международных экономических инициативах, продвигает национальные проекты и обеспечивает доступ к внешним рынкам.

Политические аспекты экономической дипломатии проявляются в способности государства формировать позитивный имидж, вести конструктивный диалог с донорами, развивать логистическую инфраструктуру, укреплять налогово-инвестиционную привлекательность и поддерживать экономическую устойчивость в условиях нестабильности.

Таким образом, автор обосновывает, что именно через призму политической стратегии экономическая дипломатия Таджикистана должна рассматриваться как рычаг активного роста, укрепления суверенитета и повышения глобальной субъектности страны на фоне усиления конкуренции в Центральной Азии и в Евразийском пространстве в целом.

Отмечается, что внешняя политика Республики Таджикистан приобретает комплексный характер и тесно сопрягается с внутренними политико-экономическими процессами в частности, с обеспечением политической стабильности, правовой модернизацией, усилением институтов безопасности и поддержанием социальной гармонии. Такая взаимосвязь обусловлена тем, что международная активность государства оказывает прямое влияние на темпы и векторы экономического роста, на интеграцию страны в глобальные экономические механизмы и на её способность адаптироваться к вызовам современной международной среды.

Интересной представляется также этимологическая справка: слово «дипломатия» имеет греческое происхождение и восходит к термину «диплома», обозначавшему специальные дощечки или документы, которые гонцы вручали представителям других народов в качестве подтверждения своих полномочий. В древности дипломатия была тесно связана с ведением архивов международных соглашений, что позволило отслеживать развитие и динамику международных отношений. В этом контексте дипломатия изначально выступала не только как практика переговоров, но и как институциональная форма фиксации и сохранения внешнеполитической легитимности.

Автор работы убедительно демонстрирует знание теоретико-методологических основ дипломатии, опираясь на труды как отечественных, так и зарубежных исследователей, включая классические и современные школы международных отношений, теории глобализации, политической экономии и стратегического взаимодействия государств. Анализ диссертанта отличается логической стройностью, междисциплинарным охватом и высоким уровнем аналитической рефлексии, что позволяет ему не просто воспроизводить существующие подходы, но и критически переосмысливать их с позиций интересов Республики Таджикистан.

В рамках диссертационного исследования последовательно и глубоко раскрываются ключевые концепции современной дипломатии: «мягкая сила» как средство формирования привлекательного международного имиджа, «умная дипломатия» как симбиоз традиционных и новаторских форм влияния, «геоэкономика» как пространство соперничества держав за ресурсы и влияние, и «экспортная дипломатия» как механизм продвижения национального бизнеса и укрепления экономического суверенитета. Особое внимание автор уделяет стратегической роли дипломатии в условиях геополитической поляризации и борьбы за новые рынки.

Заметным достоинством работы является сравнительный анализ стратегий экономической дипломатии различных стран мира – от Китая, практикующего активную государственно-центристскую модель дипломатического инвестирования, до Турции, успешно сочетающей мягкую силу и экономические миссии, от Казахстана с его евразийской многоуровневой интеграцией, до Сингапура, выстроившего модель технократической и инновационно-экспортной дипломатии. Такой подход позволил автору выявить ключевые тренды, институциональные особенности и уязвимости, актуальные и для таджикского контекста.

Анализ продемонстрировал, что успешные примеры экономической дипломатии базируются не только на объёмах ВВП или объёмах торговли, но прежде всего на системном взаимодействии между дипломатическим корпусом, бизнес-структурами, аналитическими центрами и образовательными институтами. Именно этот вывод диссертант применяет к таджикской реальности, предлагая научно обоснованные и политически реалистичные рекомендации по институциональному усилению и модернизации системы экономической дипломатии страны.

Значительным вкладом в научный дискурс является систематизация моделей и механизмов, используемых Республикой Таджикистан для реализации экономической дипломатии. Автор классифицирует существующие формы и инструменты, включая участие в международных организациях (ШОС, ЕАЭС, ОИС), привлечение прямых иностранных инвестиций, создание свободных экономических зон, развитие транспортной и энергетической инфраструктуры в рамках региональных инициатив (например, CASA-1000, ЛАПИС-ЛАЗУЛИ и др.).

Следует отметить и высокий уровень эмпирической базы работы. Диссидентом использованы отчёты международных организаций (ВТО, ООН, МВФ, Всемирного банка), нормативно-правовые документы Республики Таджикистан, стратегические программы развития, дипломатические соглашения и аналитические обзоры. Это позволило автору

глубоко и всесторонне проанализировать не только концептуальные, но и прикладные аспекты темы.

Логика построения диссертации выстроена последовательно: от теоретических основ – к анализу практики и формированию предложений по совершенствованию механизма экономической дипломатии. Все главы работы связаны внутренней логикой, каждый параграф завершается обоснованными выводами. Отдельное внимание заслуживает глава, посвящённая стратегическим приоритетам внешнеэкономической политики Таджикистана до 2030 года. Здесь автор предлагает конкретные шаги по повышению эффективности внешнеполитической, и экономической деятельности.

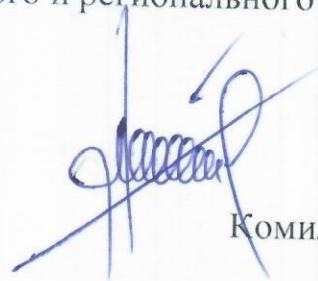
Рецензируемая работа отличается высоким уровнем политико-аналитического мышления. Диссидент демонстрирует умение проводить критический анализ, формулировать самостоятельные выводы и предложения, которые могут быть использованы в практике формирования государственной внешнеэкономической политики. В частности, предложения по совершенствованию подготовки кадров в области экономической дипломатии, усилию координации между министерствами, созданию единого цифрового пространства внешнеэкономической деятельности, а также развитию аналитических центров и институциональных платформ для стратегического сопровождения внешнеэкономических инициатив представляют собой значимый вклад в укрепление системного подхода к формированию современной модели экономической дипломатии Республики Таджикистан.

Следует особо отметить, что диссертационная работа написана грамотным академическим языком, содержит убедительные аргументы, отражает высокий уровень политической зрелости и аналитической культуры диссидентанта. В целом, работа является весомым вкладом в развитие научного направления, связанного с внешней политикой и международными экономическими отношениями, а её практическая значимость подтверждается конкретными предложениями, ориентированными на реалии Республики Таджикистан.

Таким образом, Диссертация Зулфонова Бахтиёра Бахроновича на тему «Экономическая дипломатия в стратегии внешней политики Республики Таджикистан на современном этапе» соответствует требованиям Порядка присуждения ученых степеней (Постановлением Правителством Республики Таджикистан от 30 июня 2021 г., №267) и инструкции о порядке афапмления диссертации и автореферата диссертации (постаналения Призидаума ВАК при Президенте Республики Таджикистан от 31 марта 2022

г., №3) и рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 23.00.04 – Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития

Научный руководитель,
доктор политических наук, доцент,
ректор Хорогского государственного
университета им. М. Назаршоева



Комилбек Амид Ёрбек

Подпись А.Комилбека заверяю,
Начальник Управления кадров,
делопроизводства и спецчасти
ХоГУ им. М.Назаршоева



Н. Сайдрахмонов

6 июня 2025 г.

Адрес: 736000, Республики Таджикистан,
ГБАО, город Хорог, ул. Ш. Шотемур 109,
Телефон: (835)2-22-48
E-mail: ksu.khorog@mail.ru